

# Empresas (F)

nuevovivir@granasa.com.ec



**Jubilación tardía**  
Irlanda, Reino Unido y Finlandia son los tres países cuyas personas se jubilan a partir de los 68 años.

LISBETH ZUMBA R.  
zumbal@granasa.com.ec | GUAYAQUIL

Para algunas personas la etapa de jubilación puede ser el inicio de una vida de descanso y ocio; para otras, un cambio de ciclo con nuevas oportunidades para hacer negocios. Lo cierto es que para la etapa de emprendimiento no existe edad.

Al menos esa es la realidad que reveló el Global Entrepreneurship Monitor (GEM) en 2013, en un estudio que, por primera vez en el país, midió el nivel de emprendimiento en el sector de la tercera edad. Sobre un universo de 2.000 encuestados, el 32,4 % de personas (mayores de 65 años) dijo estar autoempleado y el 40,7 % consideró que en el país existen buenas oportunidades para comenzar un negocio en los próximos 6 meses.

Desde que la Ley Orgánica del Servicio Público (Losep) entró en vigencia en el 2010 con la figura de jubilación obligatoria (a partir de los 70 años de edad) y la voluntaria (desde los 65) se ocasionó un incremento importante en el número de jubilados, pasando de 2,8 % de la población en diciembre de 2008 a 4 % en el 2013.



"En este país se está dando poco apoyo al jubilado. Aún tenemos una buena capacidad para trabajar".

AGUSTÍN JIMÉNEZ  
EMPREENDEDOR

Al retirarse, por lo general, muchas de estas personas disponen de una buena reserva de dinero que las motiva a iniciar un negocio y a continuar activas. Eso fue lo que le pasó a Agustín Jiménez, quien en el 2012, a sus 68 años de edad, tuvo que dejar su trabajo como jefe del Departamento de Limpieza de la Superintendencia de Compañías para desarrollar una carrera de comerciante. Jiménez, con \$ 46.000 en su cuenta bancaria, se animó a hacer un viaje a EE. UU. con su esposa, pero también a invertir el dinero que había recibido en lo que hoy es su negocio. "Vendo arroz al por mayor y menor, a tiendas y a domicilio", cuenta. No lo hace para convertirse en millonario, aclara, sino para no dejar de recibir recursos para "entretenerse".



"Este es un segmento que en el país no se lo ha analizado dentro del marco de creación de empresas".

VIRGINIA LASIO  
DIRECTORA DE ESPAE

Virginia Lasio, directora de la Escuela de Posgrados en Administración de Empresas (Espae) de la Espol y quien dirige el GEM en Ecuador, explicó que el intento por ver la realidad que se vive en este tipo de población nació en 2012 cuando el Gobierno anunció

el retiro masivo de maestros universitarios, en edad de jubilarse. La curiosidad, indica, era ver qué pasaba con este tipo de personas que se retiraba a los 65 años, con dinero en mano y con un alto bagaje de experiencias y conocimientos (algunos con maestrías y doctorados). "Creíamos que si estas personas decidían crear empresas, probablemente serían basadas en conocimientos y tecnología".

Fue así como decidieron extender de 64 a 99 años la edad de los encuestados que año a año participan en el GEM. ¿El fin? Observar cómo se comporta ese y otros grupos de personas en términos de emprendimiento. Los resultados del estudio, que se realiza anualmente, demostraron que un 63 % de los negocios se inician por necesidad, pero un 19 % porque existe una oportunidad por explotar.



"El emprendimiento no debe ser entendido como una carrera, sino como una actitud, una visión de vida".

SAMUEL MERLANO  
COACH EMPRESARIAL

Madurez, liderazgo, independencia y experiencia son algunas de las virtudes que Samuel Merlano, asesor empresarial, atribuye a las personas de la tercera edad. Su capacidad para iniciar grandes proyectos a la hora de jubilarse, dice, está intacta, pero lo ideal sería que estos adultos mayores que sienten la vocación de emprender se preparen con tiempo.

Quien quiere emprender no debe esperar hasta el final. "Es muy importante contar con un plan sobre lo que se quiere hacer para incluso antes de jubilarse, tener un negocio ya arrancado", señala Merlano, doctor en Psicología Organizacional.

El experto afirma que en el medio existe un abanico amplio de oportunidades. Sin embargo aclara que, al igual que la población joven, los adultos mayores también tienen el reto de actuar con creatividad e innovación a la hora de montar un negocio. Pero no es lo único que necesitan.

Lasio añade que es oportuno que las universidades y el Gobierno empiecen a apoyar con capacitación y financiamiento a este sector de la población que está dando buenas señales de emprendimiento. Diario EXPRESO, por ejemplo, pudo comprobar que las principales entidades financieras se niegan a entregar un microcrédito a mayores de 65 años. Esto pasa, confirma Lasio, porque la gente no ve en las personas de la tercera edad el potencial productivo que todavía poseen como sucede en EE. UU. o Europa, donde la preocupación sobre este segmento de personas existe.

# EMPRENDER EN LA TERCERA EDAD

## EN CONTEXTO

En Ecuador, la jubilación llega a partir de los 65 años de edad. Esta etapa para algunas personas no significa inactividad.

El emprendimiento es común en este tipo de población. Un 32 % de personas encuestadas en el 2013 optó por autoemplantarse.

La experiencia que tienen las motiva a seguir trabajando. No obstante, en el mercado hay poca ayuda para este sector.

Existen opciones de negocio, pero hace falta capacitación y ayuda financiera para quienes desean intentarlo.



49,3  
POR CIENTO  
cree tener los conocimientos y habilidades suficientes para montar un negocio a su edad.

## SABER MÁS

ENCUÉNTRELO EN NUESTRAS VERSIONES IPAD Y ANDROID



### UNA TENDENCIA QUE SE EXPANDE

Trabajar después de jubilarse es tendencia en Europa.



### VÍDEO

RECOMENDACIONES PARA LOS EMPRENDEDORES SENIOR

46,2

POR CIENTO  
tiene miedo al fracaso y por ello se niega a tener un negocio. Esto pese a que el 63,5 % cree que emprender es una buena opción de carrera.



## A temprana edad

Los países con retiro temprano son: los rumanos, que se jubilan a los 58; los eslovacos, a los 59, y los franceses, a los 60.

## MAÑANA / SALUD

### La ela, más que un balde de agua fría



# TIPOS DE JUBILACIÓN

SECTOR PÚBLICO			SECTOR PRIVADO Y PÚBLICO			
<b>VOLUNTARIA</b>	<b>OBLIGATORIA</b>	<b>ESPECIALES</b>	<b>PATRONAL</b>	<b>POR VEJEZ</b>	<b>INVALIDEZ</b>	<b>POR EDAD</b>
La Ley Orgánica del Servicio Público (Losep) dice que las personas que trabajan para el Estado, que tengan entre 65 y 69 años, pueden retirarse voluntariamente para acogerse a la jubilación por parte del IESS.	Según la Losep, los servidores públicos que a los 70 años de edad cumplan con los requisitos establecidos en la Ley de Seguridad Social, obligatoriamente deberán retirarse del servicio público.	Existen leyes especiales como la Ley de Pensiones de las FF.AA., que regulan el retiro de sus miembros. Luego de un mínimo de 20 años de servicio se pueden acoger a una pensión vitalicia.	Las personas con 25 años o más de labores para una misma empresa privada, tendrán derecho a que dicho empleador los jubile por su cuenta, sin perjuicio de la jubilación que pueda alcanzar por parte del IESS.	Consiste en la entrega de una renta mensual vitalicia siempre y cuando cumpla con los siguientes requisitos: si es sin límite de edad, debe de tener 40 años de aportaciones. Si tiene 65 años de edad, 15 años.	Cuando el trabajador activo o cesante ha sido calificado por el IESS como inválido, debido a una enfermedad, accidente o por alteración física o mental que lo incapacite para el trabajo.	Los trabajadores que hubieran cumplido 70 años de edad o más, podrán acogerse a la jubilación por parte del IESS, siempre y cuando registren unos diez años de aportaciones al Seguro, como mínimo.



**40,7**

**POR CIENTO** de personas mayores de 65 años de edad, encuestadas en el GEM cree que en el país existe oportunidad de iniciar un negocio.

## PERFIL / SANTIAGO CORAL (\*)

### “La edad importa solo para elegir un buen queso y vino”

Una vida empresarial trajinada y productiva, por una estancia más holgada y pacífica pero igual de fructífera. Ese fue el giro que sufrió la rutina de Santiago Coral, quien dedicó más de 40 de sus 66 años de vida a trabajar para diferentes empresas guayaquileñas. La última fue en Nirsa, donde se desempeñó como gerente de Marketing y donde decidió cerrar un ciclo para abrir uno nuevo. En el 2013 se jubiló, pero no dijo adiós a su vida laboral.

Con un título de ingeniero comercial y dos maestrías que avalan su experiencia, Coral decidió que su retiro no sería el fin de su activismo. Más bien, asegura, acaba de iniciar la segunda parte de su vida. Está “en plena etapa de reestreno”.



\* Coral nació en 1948. Está casado con Edna Levy, con quien tuvo cuatro hijos (Jessica, Mariela, Santiago y Dennis). Es ingeniero comercial y tiene dos maestrías en Marketing cursadas en México y Argentina.

Coral, quien se inició a los 18 años como vendedor en Plásticos Ecuatorianos, hoy es miembro del directorio de dos importantes empresas, se convirtió en bróker entre vendedores nacionales y compradores sudamericanos y centroamericanos, y está por incursionar en bienes raíces.

Coral explica con entusiasmo cómo cuando se jubiló le empezaron a llover las ofertas de trabajo, pero ninguna fue aceptada. Su familia no lo dejó por todo el tiempo que ya le ha dedicado al trabajo, pero desarrolló otras iniciativas de trabajo. “En Marketing decimos que la etapa de desarrollo y madurez de un producto es la que más hay que alargar porque es donde mayor demanda existe. Creo que la vida del ser humano debe tener un trato igual. Hay que mantenerse activos y ser proactivos”. La mayor parte de su tiempo libre (trabaja un promedio de 4 horas al día) lo dedica al deporte y a su familia, pero vive con la convicción de que la edad “solo debe importar a la hora de elegir un buen queso y vino”.

## INTERACTIVO

**PREGUNTA: ¿QUE LE GUSTARÍA HACER A USTED DESPUÉS DE JUBILARSE?**



## VIAJAR O BRINDAR ASESORÍAS

La etapa de la jubilación es vista por muchos jóvenes como el inicio de una vida de goce, pero para otros como una oportunidad para ejecutar nuevos proyectos.

La mayoría de los lectores de este Diario coincide en que, cuando lleguen sus días de retiro, lo ideal sería recorrer el mundo. Así lo creen Francisco Cruz, Ginger Bravo o Jean-Carlo Álvarez. “Voy a dar la vuelta al mundo en un crucero durante todo un año”, dijo este último. Pato Hinojosa (@Pat0Hinojosa) dijo que viajar “es la mejor recompensa para disfrutar de todos mis años de arduo trabajo”. Para otras personas como Karina Zhagui, una buena opción es invertir su dinero en un salón de eventos infantiles. Gustavo Barros (@Gustavo0952) quisiera convertirse en asesor. “apoyar a los futuros profesionales y ejecutar proyectos de vinculación social”.

## DEBATE

### ¿La edad para jubilarse en Ecuador es la ideal?



“Jubilarse a los 65 años es aceptable. Estamos en la media de la región y posiblemente en el mundo. Creo que está acorde a la expectativa de vida del país (75 años). Además eso ayuda a que en Ecuador haya un relevo generacional en algunos casos”.

**TITO PALMA**  
EX VICE MINISTRO DE TRABAJO

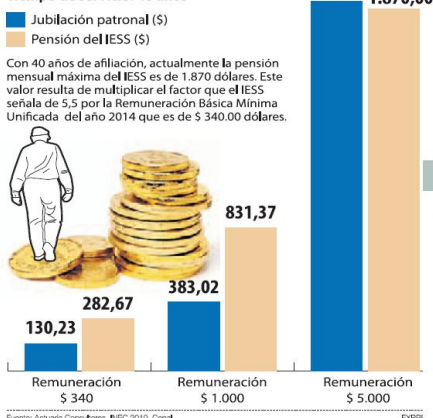


“No debe ser obligatoria. Son los departamentos de RR.HH. los que deben hacer una valoración de si estas personas están en condiciones de trabajar. Si tiene discapacidad no, pero si alguien tiene una alta capacidad intelectual habrá que prorrogar esa etapa”.

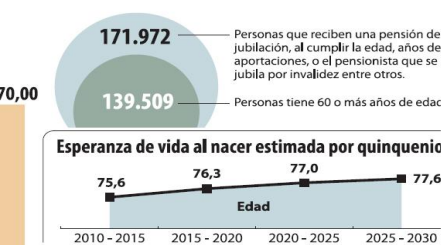
**WILSON DROUET**  
MÉDICO INTENSIVISTA

## Comparación entre la pensión de jubilación patronal y la del IESS

Edad: 65 años  
Tiempo de servicio: 40 años



Fuente: Actuarial Consultores, INEC 2010, Cepal



## LAS PRÓXIMAS FERIAS

**04-09-2014**  
El Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones de Ecuador participará en la feria World Food Istanbul a realizarse en Estambul. Es la exposición de mayor éxito de alimentos y empaques en Turquía, con más de 300 expositores cada año.

**06-09-2014**  
Este sábado, el IDE Business School iniciará su programa para emprendedores y futuros empresarios. Tendrá una

duración de 14 sábados en horarios de 15:00 a 18:00. Más información en: [www.ide.edu.ec](http://www.ide.edu.ec).

**17-09-2014**  
Del 17 al 19 de este mes se realizará la Flower Expo Moscov 2014, una feria para profesionales de la floricultura. Una misión de empresarios ecuatorianos participará con el fin de fortalecer la presencia de productos nacionales en el mercado ruso.